

**Ensino** Instituição americana não tem salas de aulas e primeira turma de alunos vai passar por diferentes países

# Universidade Minerva recebe novo aporte

**Beth Koike**  
De São Paulo

Criada há apenas dois anos, a Universidade Minerva, dos Estados Unidos, está recebendo seu segundo aporte, no valor de US\$ 70 milhões. O interesse dos investidores é pelo modelo da Minerva: as aulas são on-line e não há salas, bibliotecas ou laboratórios próprios.

Setenta por cento do novo aporte vieram de um consórcio formado por três investidores chineses (a empresa de tutores Tal Education, o fundo ZhenFund e a holding Yongjin) e pelo fundo americano de venture capital Benchmark Capital. Este fundo já havia feito um aporte de US\$ 25 milhões na Minerva em 2012 e também colocou dinheiro no Twitter e no eBay, entre outros.

Os demais 30% do aporte, anunciado ontem, virão de outros investidores cujas negociações devem ser concluídas em até quatro meses. Mesmo com a entrada dos novos investidores, o fundador da Minerva, Ben Nelson, continua sendo o maior acionista individual. O modelo pedagógico foi desenvolvido pelo neurocientista americano Stephen Kosslyn, que fez carreira em conceituadas universidades como Harvard e Stanford.

O interesse dos investidores é pelo modelo da Minerva, considerado inovador no setor de

educação, que passando por grande transformação com a chegada da tecnologia.

Na Minerva, as aulas são on-line e não há salas, bibliotecas ou laboratórios próprios. Também não há cursos de engenharia, direito, medicina ou outra profissão específica. Seus alunos escolhem, no segundo ano do curso, uma entre cinco áreas que pretendem seguir: negócios, ciência da computação, ciência sociais, artes e humanidades ou ciências naturais. Após definir uma das áreas, há 25 especiali-

zações como economia e mercado, matemática, estatística, física aplicada, artes e comércio, psicologia e neurociência.

A premissa da Minerva é ser uma universidade menos teórica e mais voltada para o desenvolvimento de habilidades como raciocínio lógico, liderança, trabalho em equipe e tomada de decisão. Por isso, os alunos fixam residência em sete países diferentes durante o curso de quatro anos. As aulas da primeira turma — formada por 30 estudantes de 14 países,

sendo um brasileiro — começaram em setembro em São Francisco (EUA). O processo seletivo recebeu quase 2,5 mil inscrições.

“Se eu tivesse que contratar um aluno de Harvard ou da Minerva, ficaria com o estudante da Minerva porque ele viveu em sete países, tem maturidade, suas habilidades cognitivas foram desenvolvidas”, diz o argentino Alex Aberg Cobo, presidente da Minerva para América Latina. Cobo, que fez MBA em Harvard, trabalhou no Deutsche Bank, no Morgan Stanley e em ges-

toras de fundos.

Várias premissas são levadas em conta na seleção dos alunos. Há desde pessoas com QI acima da média até o caso de um rapaz que estudava de manhã e no restante do dia cuidava da mãe doente, sem tempo para atividades extracurriculares. “O senso de responsabilidade, maturidade e comprometimento desse jovem é elevado e este é um dos atributos necessários para a nova realidade do mercado de trabalho”, disse Cobo.

O brasileiro aprovado foi o estu-

dante Guilherme Nazareth, de 18 anos, que deixou o curso de engenharia na Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS).

Os alunos da Minerva ficarão um ano em São Francisco, depois seguem para Berlim e Buenos Aires. Nova York e Londres devem fechar o curso. O Brasil foi um dos países pesquisados e ainda há possibilidades de a Minerva montar uma unidade por aqui. O custo anual para estudar na universidade é de cerca de US\$ 28 mil.

## Cade multa médicos por tabela de preços

**Saúde**

**Juliano Basile e Lucas Marchesini**  
De Brasília

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) condenou o Conselho Federal de Medicina (CFM), a Associação Médica Brasileira (AMB) e a Federação Nacional dos Médicos (Fenam) pelo uso de uma tabela para fixação de preços por serviços médicos e por utilizar métodos coercitivos para adotá-la. As entidades de classe deverão pagar cerca de R\$ 600 mil no total, sendo aproximadamente R\$ 400 mil para o CFM e R\$ 100 mil tanto para a AMB quanto para a Fenam.

A denúncia contra as associações foi feita anonimamente, em março de 2011, quando as autoridades antitruste, em Brasília, receberam a informação de que a associação de médicos de Indaiatuba (SP) estaria estabelecendo os preços das consultas e dos honorários médicos, além de promover a paralisação aos atendimentos dos beneficiários de operadoras de saúde que não aceitassem os valores estipulados.

O Ministério da Justiça verificou que a atuação daquela associação fazia parte de um movimento bem mais amplo, com o objetivo de impulsionar o aumento da remuneração dos prestadores de serviços médicos no país.

O advogado Luiz Felipe Buaiz de Andrade, que representou a AMB, disse que a tabela de preços vem sendo negociada há pelo menos uma década. “O que se busca com essa tabela é afastar o preço vil aos profissionais”, afirmou.

Segundo ele, a negociação dos preços “se deu de forma cristalina, com transparência à população”. “Há um nefasto procedimento adotado pelas operadoras de planos de saúde que não reconhecem a dignidade do trabalho médico. Os preços vêm sofrendo corrosão pelo processo inflacionário. Não se justifica uma consulta médica ser paga a R\$ 20,00. Aí sim existe uma dominância do mercado”, disse.

A relatora do processo no Cade, Ana Frazão, constatou que houve problemas na implementação da tabela, como ameaças a médicos que não aderissem aos valores.



**CAMPO BELO**

ARTISAN

Aptos. de  
**275 m<sup>2</sup>**

Rua Edson, 110



Perspectiva Ilustrada do Salão de Festas

**BROOKLIN**

VETRINO BROOKLIN  
BY CYRELA

Aptos. de  
**165 m<sup>2</sup>**

Rua Prof. José Leite e Oiticica, 237



Perspectiva Ilustrada do Living

**CHÁCARA KLABIN**

K BY CYRELA

Aptos. de  
**271 m<sup>2</sup>**

Rua José Estéfano, 254



Perspectiva Ilustrada da Piscina Coberta com Raia de 25 m

**CAMPO BELO**

TOM 1102

Aptos. de  
**220 m<sup>2</sup>**

Rua Antônio Macedo Soares, 1102



Perspectiva Ilustrada da Portaria

**MOEMA**

CYRELA ESSENZA  
MOEMA

Aptos. de  
**288 m<sup>2</sup>**

Av. Jurucê, 693



Perspectiva Ilustrada da Piscina Coberta com Raia de 25 m

- ▶ CLIENTES ESPECIAIS
- ▶ NEGOCIAÇÕES ESPECIAIS
- ▶ MOMENTOS ESPECIAIS

LIGUE 4502-3001 [www.cyrela.com.br](http://www.cyrela.com.br)

Realização e Construção:

**SKR**

Realização:

**magikZ**  
EMPREENHIMENTOS IMOBILIÁRIOS

Realização e Construção:



**CYRELA**

Cyrela Brazil Realty: Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.455 – 3º andar – Itaim Bibi – CEP 04543-011 – São Paulo. Secovi: 878 – Creci: J-17.592. VETRINO: Projeto arquitetônico: MCAA Arquitetos. Projeto Paisagístico: Benedito Abud. Projeto de decoração das áreas comuns: Cilene Lupi. Incorporadora responsável: Cyrela MagikZ Oitica Empreendimentos Imobiliários Ltda. Memorial de incorporação registrado sob o R.I. em 30/8/2013, na matrícula nº 221.850, do 15º Cartório de Registro de Imóveis de São Paulo. K BY CYRELA: Projeto arquitetônico: MCAA Arquitetos. Projeto Paisagístico: Benedito Abud. Projeto de decoração das áreas comuns: Debora Aguiar. Incorporadora responsável: Cyrela Anis Empreendimentos Imobiliários Ltda. Memorial de Incorporação registrado sob o nº 2, em 2/8/2013, na matrícula nº 113.267 do 1º Cartório de Registro de Imóveis desta capital – SP. ARTISAN: Incorporadora responsável: SK Edson Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. SKR – Al. Min. Rocha Azevedo, 456 – 12º andar – CEP 01401-000 – São Paulo-SP. Memorial de incorporação registrado sob o R02, na matrícula nº 207.015, em 13/4/2012, do 15º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo-SP. CYRELA ESSENZA MOEMA. Projeto arquitetônico: MCAA Arquitetos. Projeto Paisagístico: Benedito Abud. Projeto de decoração das áreas comuns: Debora Aguiar. Incorporadora responsável: Cyrela Indonésia Empreendimentos Imobiliários Ltda. Memorial de Incorporação registrado sob o RI, na matrícula nº 210.747, do 14º Cartório de Registro de Imóveis de São Paulo. TOM 1102: Incorporadora responsável: SK Antonio Macedo Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. – Al. Min. Rocha Azevedo, 456 – 12º andar – São Paulo-SP. Memorial de Incorporação registrado sob o R04, na matrícula nº 216.271, em 1/4/2014, no 15º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo-SP.